



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองคลัง งานพัสดุ โทร. 644308-9

ที่ อว.6501.0204/ 11๖5

วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

เรื่อง การพัฒนากระบวนการแก้ไขสัญญาและการบริหารสัญญา

① เรียน ผู้อำนวยการกองคลัง

ตามบันทึกที่ อว.6501.0204/1140 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 งานพัสดุ กองคลัง ได้รายงานผลการวิเคราะห์การแก้ไขสัญญาและการบริหารสัญญาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จากการวิเคราะห์ พบปัญหาและอุปสรรคของการแก้ไขสัญญาและการบริหารสัญญาดังนี้

ปัญหาและอุปสรรคของการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลง

1. รูปแบบรายการ รายละเอียดข้อกำหนดไม่ชัดเจน มีความขัดแย้งในการปฏิบัติงาน
2. ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับจ้างหรือผู้ขายได้ เนื่องจากความไม่พร้อมของผู้รับจ้าง
3. คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ผู้ควบคุมงาน เจ้าหน้าที่ ไม่มีความรู้ ความเข้าใจขั้นตอน วิธีการ และ

ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. ส่วนงานเจ้าของเรื่อง มีความต้องการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม
5. การแบ่งงวดงานไม่สอดคล้องกับวงเงินแต่ละงวดงาน
6. ความเสี่ยงในการถูกตรวจสอบจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน กรณีไม่คำนวณเงินชดเชยค่างาน

ก่อสร้าง (ค่า K)

7. ระยะเวลาตามสัญญาไม่เพียงพอกับปริมาณงานตามสัญญา
8. ผลงานก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ
9. ไม่สามารถดำเนินการตามแผนการที่กำหนดปัญหาอุปสรรคของการบริหารสัญญา

ปัญหาอุปสรรคของการบริหารสัญญา

1. เจ้าหน้าที่(พัสดุ) หัวหน้าเจ้าหน้าที่(พัสดุ) คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ผู้ควบคุมงาน ไม่เข้าใจขั้นตอนวิธีการบริหารสัญญา ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ประกอบระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

2. ผู้ควบคุมงาน คณะกรรมการตรวจรับ เจ้าหน้าที่(พัสดุ) ไม่เข้าใจการคำนวณเงินชดเชยค่างาน

ก่อสร้าง (ค่าK)

3. ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงงานเพิ่ม - ลด
4. ปัญหาค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากการบอกเลิกสัญญาและจัดทำสัญญาใหม่

5. ปัญหาคดีความ....

5. ปัญหาความเนื่องจากบอกเลิกสัญญา
6. ขาดการบริหารจัดการที่ดีในการบริหารสัญญาทำให้ต้องบอกเลิกสัญญา
7. ขาดเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ประสานงานกับผู้รับจ้างและผู้ที่เกี่ยวข้อง
8. ผู้ขาย/ผู้รับจ้าง ไม่รับผิดชอบ หาช่องทางเอาเปรียบส่วนราชการ
9. ผู้ขาย/ผู้รับจ้าง ไม่มีเงินทุนขาดสภาพคล่อง

จากปัญหาและอุปสรรคในการแก้ไขสัญญาและการบริหารสัญญา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เกิดจากเจ้าหน้าที่(พัสดุ) หัวหน้าเจ้าหน้าที่(พัสดุ) คณะกรรมการตรวจรับ(พัสดุ) ผู้ควบคุมงาน ผู้เกี่ยวข้อง ไม่มีความรู้ความชำนาญ และไม่เข้าใจกระบวนการวิธีการและขั้นตอนในการแก้ไขสัญญาและบริหารสัญญาได้อย่างถูกต้องครบถ้วนงานพัสดุ กองคลัง จึงขอเสนอการพัฒนาระบบการแก้ไขสัญญาและการบริหารสัญญาเพื่อแก้ปัญหาและอุปสรรคในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ลดน้อยลง โดยมีโครงการพัฒนาระบบการแก้ไขสัญญาและบริหารสัญญาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามแผนแนบท้ายนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดเสนออธิการบดีพิจารณาอนุมัติแผนการพัฒนาต่อไป



(นางสมพิศ ชยันโต)

นักวิชาการพัสดุชำนาญการพิเศษ
ผู้ปฏิบัติการกิจหัวหน้างานพัสดุ

② เว้น 50,000 บาท ต่อปี
เพื่อโปรดแก้ไขสัญญา
ตามแผนพัฒนาระบบการแก้ไขสัญญา
และบริหารสัญญาตามแผนแนบท้าย
11/11/62

③ ยื่น เรื่อง ขอเสนออธิการบดี
เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติตามแผนแนบท้าย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นายขนาด มั่งคั่ง)
รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน ๑๑ พ.ย. ๕๕๕

④ อนุมัติตามแผนแนบท้าย (๓)
(นายจรงค์ วัชรินทรรัตน์)

แผนการพัฒนาระบบการแก้ไขสัญญาและการบริหารสัญญา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับที่	โครงการ	วัน / เดือน / ปี	สถานที่ จัดโครงการ	วิทยากร / ผู้รับผิดชอบ
1	โครงการอบรม สัมมนา เพื่อให้ความรู้แก่ เจ้าหน้าที่(พัสดุ) หัวหน้าเจ้าหน้าที่(พัสดุ) คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ผู้ควบคุมงาน และผู้เกี่ยวข้อง โดยการเชิญวิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก			
205062	1.1 โครงการสัมมนาเรื่องการคำนวณเงินทดแทน ค่างานก่อสร้าง (ค่า K)	19 ธ.ค. 62	ห้องประชุม อาคารสารนิเทศ 50 ปี มก.บางเขน	สำนักงบประมาณ
	1.2 โครงการสัมมนาเรื่องการแก้ไขสัญญา การ บริหารสัญญา และการยกเลิกสัญญา	23 ม.ค. 62	ห้องประชุม อาคารสารนิเทศ 50 ปี มก.บางเขน	กรมบัญชีกลาง หรือ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง
2	โครงการจัดการความรู้ (KM) / อบรม / สัมมนา เพื่อทำความเข้าใจร่วมกัน โดยงานพัสดุ กองคลัง เป็นผู้ดำเนินการให้ ความรู้			
	2.1 โครงการจัดการความรู้ (KM) ของงานพัสดุ กองคลัง เกี่ยวกับการแก้ไข และการบริหาร สัญญา	19 ก.พ. 63	ห้องประชุม อาคารสารนิเทศ 50 ปี มก.บางเขน	งานพัสดุ กองคลัง
	2.2 โครงการจัดการความรู้ (KM) หรือฝึกอบรม เกี่ยวกับ การแก้ไขและการบริหารสัญญาให้กับ ส่วนงานภายใน มก.	26 มี.ค. 63	ห้องประชุม อาคารสารนิเทศ 50 ปี มก.บางเขน	งานพัสดุ กองคลัง
3	โครงการจัดทำคู่มือขั้นตอนการแก้ไขสัญญา และการบริหารสัญญา	1 พ.ย. 62 ถึง 30 มิ.ย. 63	ห้องประชุม อาคารสารนิเทศ 50 ปี มก.บางเขน	งานพัสดุ กองคลัง